

# 令和元年度下期

## 業務状況説明書

目 次		ページ
1	概 況	1
2	経 理 の 状 況	2～4
3	損 益 計 算 書	5
4	貸 借 対 照 表	6～8
5	キャッシュ・フロー計算書	9
6	重要な会計方針に係る 事項に関する注記	10
7	令和2年度事業経営方針	11

松江市ガス局

# 1. 概況

## (1) 総括事項

### (供給状況)

本年度下期の都市ガス販売量は、前年同期に比べ商業用が 24,644m<sup>3</sup> (4.0%)、公用が 12,256m<sup>3</sup> (1.4%)、医療用が 22,562m<sup>3</sup> (2.1%)の増となったものの、家庭用が 71,265m<sup>3</sup> (4.6%)、工業用が 1,040m<sup>3</sup> (15.7%)の減となり、全体では前年同期に比べ 12,843m<sup>3</sup> (0.3%)減の 4,150,802m<sup>3</sup>となりました。

### (経営状況)

収益的収入(税抜)では、機器販売収益が 1,865千円の増となりましたが、製品売上が 36,295千円、液化石油ガス売上が 13,146千円、受注工事収益が 1,422千円、営業外収益が 3,437千円の減となりました。全体では、前年同期に比べ 52,435千円(5.9%)減の 835,930千円となりました。

収益的支出(税抜)では、原料費が 42,106千円(12.1%)減となり 全体では前年同期に比べ 44,223千円(5.4%)減の 768,328千円となりました。

この結果、差引 67,602千円(税抜)の当期純利益となりました。

### (建設改良事業)

主な建設改良事業としては、拡張工事として市道乃木区画20号線ガスパ拡張工事ほか 1路線、改良工事として市道中原上追子線ガスパ改良工事ほか 14路線等を施工しました。

## (2) 業務量

事項	令和元年度決算	平成30年度下期	令和元年度下期	下期比較増減	令和2年度予算
原料使用量	6,479,788 kg	3,756,758 kg	3,636,250 kg	△ 120,508 kg	6,941,103 kg
ガス製造量	7,896,789 m <sup>3</sup>	4,481,740 m <sup>3</sup>	4,344,161 m <sup>3</sup>	△ 137,579 m <sup>3</sup>	8,028,265 m <sup>3</sup>
ガス販売量	7,840,175 m <sup>3</sup>	4,163,645 m <sup>3</sup>	4,150,802 m <sup>3</sup>	△ 12,843 m <sup>3</sup>	7,961,312 m <sup>3</sup>
供給戸数	12,692 戸	12,964 戸	12,692 戸	△ 272 戸	12,800 戸
液化石油ガス販売量	522,392.0 m <sup>3</sup>	299,682.0 m <sup>3</sup>	288,387.2 m <sup>3</sup>	△ 11,294.8 m <sup>3</sup>	545,845.0 m <sup>3</sup>
液化石油ガス需要家戸数	2,338 戸	2,382 戸	2,338 戸	△ 44 戸	2,290 戸

## (3) 職員に関する事項

令和2年3月31日

課	係	事務系職員(人)	技術系職員(人)	計(人)
営業総務	総務	6	0	6
	営業推進	1	5	6
	料金	3	1	4
供給保安	建設技術	2	5	7
	設備管理	0	8	8
	生産管理	0	3	3
合計		12	22	34
平成30年度末現在員		11	22	33
比較増減		1	0	1

## 2. 経理の状況

### (1) 事業収入に関する事項

(単位 円、消費税及び地方消費税抜)

区 分	令和元年度決算額	平成30年度下期決算額	令和元年度下期決算額	下期比較増減
第1款 ガス事業収益	1,579,083,359	888,365,262	835,929,919	△ 52,435,343
第1項 営業収益	1,320,416,413	734,334,246	698,038,997	△ 36,295,249
第2項 営業雑収益	27,060,598	9,429,552	10,762,937	1,333,385
第3項 附帯事業収益	199,463,047	120,032,113	105,995,975	△ 14,036,138
第4項 営業外収益	32,143,301	24,569,351	21,132,010	△ 3,437,341

### (2) 事業費に関する事項

(単位 円、消費税及び地方消費税抜)

区 分	令和元年度決算額	平成30年度下期決算額	令和元年度下期決算額	下期比較増減
第1款 ガス事業費用	1,380,823,532	812,550,713	768,328,008	△ 44,222,705
第1項 営業費用	1,151,900,809	681,946,718	647,467,608	△ 34,479,110
第2項 営業雑費用	24,292,251	9,138,062	10,223,400	1,085,338
第3項 附帯事業費用	168,573,088	100,365,512	93,428,573	△ 6,936,939
第4項 営業外費用	36,057,384	21,100,421	17,208,427	△ 3,891,994

### (3) 企業債及び一時借入金の概況

#### イ 企業債

前期末残高	2,439,884,552 円
当期借入高	135,500,000 円
当期償還高	188,383,992 円
当期末残高	2,387,000,560 円

#### ロ 一時借入金

前期末残高	0 円
借入残高最高額	0 円
当期末残高	0 円

### (4) その他会計経理に関する重要事項

当期の棚卸資産購入限度額の執行額	356,029,520 円
(内、棚卸資産購入に係る仮払消費税及び地方消費税)	32,354,525 円)

## (5) 収益的収入及び支出

## 収 入

区 分	予 算		
	当 初 予 算 額	補 正 予 算 額	地方公営企業法第24条第3項の規定による
第1款 ガス事業収益	1,872,995,000	170,000	
第1項 営 業 収 益	1,559,858,000	0	
第2項 営 業 雑 収 益	21,576,000	0	
第3項 附 帯 事 業 収 益	256,066,000	0	
第4項 営 業 外 収 益	35,494,000	170,000	
第5項 特 別 利 益	1,000	0	

## 支 出

区 分	予 算				
	当 初 予 算 額	補 正 予 算 額	予 備 費 支 出 額	流 用 増 減 額	地方公営企業法第24条の第3項の規定による支出額
第1款 ガス事業費用	1,625,509,000	21,400,000	0	0	0
第1項 営 業 費 用	1,297,689,000	21,586,000	0	△ 8,167,000	0
第2項 営 業 雑 費 用	19,584,000	0	0	6,900,000	0
第3項 附 帯 事 業 費 用	224,879,000	△ 183,000	0	△ 5,632,000	0
第4項 営 業 外 費 用	82,276,000	△ 3,000	0	6,899,000	0
第5項 特 別 損 失	1,000	0	0	0	0
第6項 予 備 費	1,080,000	0	0	0	0

## (6) 資本的収入及び支出

## 収 入

区 分	予 算			
	当 初 予 算 額	補 正 予 算 額	小 計	地方公営企業法第26条による財源の超過額に充当額
第1款 ガス事業資本的収入	195,600,000	0	195,600,000	0
第1項 企 業 債	195,600,000	0	195,600,000	0
第2項 工 事 負 担 金	0	0	0	0

## 支 出

区 分	予 算				
	当 初 予 算 額	補 正 予 算 額	流 用 増 減 額	小 計	地方公営企業法第26条による
第1款 ガス事業資本的支出	585,576,000	836,000	0	586,412,000	
第1項 建 設 改 良 費	210,804,000	836,000	0	211,640,000	
第2項 企 業 債 償 還 金	374,772,000	0	0	374,772,000	

(単位 円、消費税及び地方消費税込)

額		令和元年度 下期決算額	令和元年度 決算額	令和2年度 予算額	備考 (仮受消費税及 び地方消費税)
支出額に係る財源充当額	合計				
0	1,873,165,000	915,626,021	1,717,612,013	1,864,043,000	79,696,162
0	1,559,858,000	766,082,035	1,438,212,835	1,535,356,000	68,043,038
0	21,576,000	11,773,311	29,374,757	42,698,000	1,010,374
0	256,066,000	116,337,665	217,276,167	255,518,000	10,341,690
0	35,664,000	21,433,010	32,748,254	30,470,000	301,060
0	1,000	0	0	1,000	0

額		令和元年度 下期決算額	令和元年度 決算額	令和2年度 予算額	備考 (仮払消費税及 び地方消費税)
小計	地方公営企業 第26条の第2項 の規定による 繰越額	合計			
1,646,909,000	0	1,646,909,000	833,313,609	1,454,682,106	11,984,701
1,311,108,000	0	1,311,108,000	655,960,287	1,166,344,966	8,492,679
26,484,000	0	26,484,000	11,238,380	26,432,735	1,014,980
219,064,000	0	219,064,000	95,905,615	172,846,121	2,477,042
89,172,000	0	89,172,000	70,209,327	89,058,284	0 うち納付税額 53,096,100
1,000	0	1,000	0	0	1,000
1,080,000	0	1,080,000	0	0	1,100,000

額		令和元年度 下期決算額	令和元年度 決算額	令和2年度 予算額	備考 (仮受消費税及 び地方消費税)
継続費に 係る繰越 財源	次る額	合計			
0	195,600,000	135,500,000	135,500,000	270,255,000	0
0	195,600,000	135,500,000	135,500,000	266,600,000	0
0	0	0	0	3,655,000	0

額		令和元年度 下期決算額	令和元年度 決算額	令和2年度 予算額	備考 (仮払消費税及 び地方消費税)
企業に 法に 規 定 に 額	継続費 繰越額	合計			
0	0	586,412,000	299,014,508	529,055,293	621,087,000
0	0	211,640,000	110,630,516	154,284,145	293,302,000
0	0	374,772,000	188,383,992	374,771,148	327,785,000

# 令和元年度 松江市ガス事業損益計算書

(令和元年10月1日から令和2年3月31日まで)

(単位：円、消費税及び地方消費税抜)

<b>1 製 品 売 上</b>			
(1) ガ ス 売 上		698,038,997	698,038,997
<b>2 売 上 原 価</b>			
(1) 期 首 棚 卸 高	1,550,136		
(2) 当 期 製 品 製 造 原 価	286,328,408	287,878,544	
(3) 当 期 製 品 自 家 使 用 高	1,426,356		
(4) 期 末 棚 卸 高	1,446,830	2,873,186	285,005,358
売 上 総 利 益			413,033,639
<b>3 供 給 販 売 費</b>		272,898,048	
<b>4 一 般 管 理 費</b>		89,564,202	362,462,250
事 業 利 益			50,571,389
<b>5 営 業 雑 収 益</b>			
(1) 受 注 工 事 収 益	880,947		
(2) 機 器 販 売 収 益	9,881,990	10,762,937	
<b>6 営 業 雑 費 用</b>			
(1) 受 注 工 事 費	737,000		
(2) 機 器 販 売 費	9,486,400	10,223,400	539,537
<b>7 附 帯 事 業 収 益</b>			
(1) 液 化 石 油 ガ ス 売 上	102,675,250		
(2) 機 器 販 売 収 益	3,320,725	105,995,975	
<b>8 附 帯 事 業 費 用</b>			
(1) 液 化 石 油 ガ ス 販 売 費	90,773,353		
(2) 機 器 販 売 費	2,655,220	93,428,573	12,567,402
営 業 利 益			63,678,328
<b>9 営 業 外 収 益</b>			
(1) 受 取 利 息	875		
(2) 長 期 前 受 金 戻 入	6,833,083		
(3) 雑 収 益	3,399,052		
(4) 他 会 計 補 助 金	10,899,000	21,132,010	
<b>10 営 業 外 費 用</b>			
(1) 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費	17,103,327		
(2) 雑 支 出	105,100	17,208,427	3,923,583
経 常 利 益			67,601,911
当 期 純 利 益			67,601,911
前 期 繰 越 欠 損 金			935,041,764
当 期 未 処 理 欠 損 金			867,439,853

○総費用に占める減価償却費は、85,763,277円である。

# 令和元年度 松江市ガス事業貸借対照表

(令和2年3月31日)

(単位：円、消費税及び地方消費税抜)

		資 産 の 部	
<b>1 固 定 資 産</b>			
(1) 有 形 固 定 資 産			
イ 製 造 設 備	1,945,516,808		
土 地	380,028,770		
建 物	182,031,956		
構 築 物	305,709,589		
機 械 装 置	549,929,034		
導 管	525,950,382		
工具器具及び備品	1,867,077		
製造設備減価償却累計額	△ 1,341,662,496	603,854,312	
口 供 給 設 備	10,963,606,152		
土 地	262,137,370		
建 物	213,610,282		
構 築 物	234,035,382		
機 械 装 置	412,953,968		
導 管	9,773,845,808		
ガスメーター	15,469,560		
車両運搬具	12,742,706		
工具器具及び備品	38,811,076		
供給設備減価償却累計額	△ 9,240,574,552	1,723,031,600	
ハ 業 務 設 備	147,027,251		
土 地	14,314,571		
建 物	42,246,850		
機 械 装 置	2,565,818		
工具器具及び備品	87,900,012		
業務設備減価償却累計額	△ 105,863,065	41,164,186	
ニ 液 化 石 油 ガ ス 設 備	404,063,728		
土 地	19,658,905		
建 物	13,013,518		
構 築 物	36,302,620		
機 械 装 置	145,185,015		
導 管	184,871,090		
ガスメーター	3,154,500		
車両運搬具	800,960		
工具器具及び備品	1,077,120		
液化石油ガス設備減価償却累計額	△ 332,233,634	71,830,094	
ホ 建 設 仮 勘 定		1,542,082	
有 形 固 定 資 産 合 計		2,441,422,274	
(2) 無 形 固 定 資 産			
イ 電 話 加 入 権		328,800	
ロ ソ フ ト ウ ェ ア		1,580,080	
無 形 固 定 資 産 合 計		1,908,880	
(3) 投 資 資 金			
イ 出 資 金		6,880,000	
投 資 合 計		6,880,000	
固 定 資 産 合 計		2,450,211,154	

2 流動資産

(1) 現金・預金		218,884,492	
(2) 未収金	50,586,965		
貸倒引当金	<u>△ 498,692</u>	50,088,273	
(3) 製品		1,446,830	
(4) 貯蔵品		29,658,703	
(5) 前払金		<u>108,960</u>	
流動資産合計			<u>300,187,258</u>
資産合計			<u><u>2,750,398,412</u></u>

負債の部

3 固定負債

(1) 企業債			
イ 建設改良費等の財源に 充てるための企業債	<u>2,059,216,545</u>		
企業債合計		2,059,216,545	
(2) 引当金			
イ 退職給付引当金	402,748,057		
ロ 特別修繕引当金	<u>6,225,984</u>		
引当金合計		408,974,041	
(3) その他固定負債		<u>2,103,455</u>	
固定負債合計			2,470,294,041

4 流動負債

(1) 企業債			
イ 建設改良費等の財源に 充てるための企業債	<u>327,784,015</u>		
企業債合計		327,784,015	
(2) 未払金		143,356,830	
(3) 預り金		5,316,085	
(4) 引当金			
イ 賞与引当金	22,111,297		
ロ 法定福利費引当金	<u>4,312,914</u>		
引当金合計		26,424,211	
(5) その他流動負債		<u>9,818,176</u>	
流動負債合計			512,699,317

5 繰延収益

長期前受金		1,678,640,025	
収益化累計額		<u>△ 1,536,227,278</u>	
繰延収益合計			<u>142,412,747</u>
負債合計			<u><u>3,125,406,105</u></u>

資本の部

6 資本金

7 剰余金

(1) 資本金			488,888,022
イ 工事負担金	<u>3,544,138</u>		
資本金合計		3,544,138	
(2) 欠損金			
イ 当期末処理欠損金	<u>867,439,853</u>		
欠損金合計		<u>867,439,853</u>	
剰余金合計			<u>△ 863,895,715</u>
資本合計			<u><u>△ 375,007,693</u></u>
負債資本合計			<u><u>2,750,398,412</u></u>



○退職給付引当金の取崩し

令和元年度の職員の退職手当 20,642,386円には、退職給付引当金 20,642,386円を取崩した。

# 令和元年度 松江市ガス事業キャッシュ・フロー計算書

(令和元年10月1日から令和2年3月31日まで)

(単位：千円、消費税及び地方消費税抜)

1 業務活動によるキャッシュ・フロー	
当期純利益	67,601,911
減価償却費	85,763,277
固定資産除却損	2,921,253
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△ 184,434
退職給付引当金の増減額 (△は減少)	7,241,180
特別修繕引当金の増減額 (△は減少)	1,556,496
賞与引当金の増減額 (△は減少)	22,111,297
法定福利費引当金の増減額 (△は減少)	4,312,914
長期前受金戻入額	△ 6,833,083
受取利息及び受取配当金	△ 875
支払利息	17,103,327
未収金の増減額 (△は増加)	△ 10,870,589
未払金の増減額 (△は減少)	36,767,492
預り金の増減額 (△は減少)	569,973
製品の増減額 (△は増加)	103,306
棚卸資産の増減額 (△は増加)	△ 2,156,457
前払金の増減額 (△は増加)	2,406,515
仮払金の増減額 (△は増加)	25,864
その他流動資産の増減額 (△は増加)	31,966,767
その他固定負債の増減額 (△は減少)	△ 2,714,721
その他流動負債の増減額 (△は減少)	△ 49,014,376
小計	208,677,037
利息及び配当金の受取額	875
利息の支払額	△ 17,103,327
業務活動によるキャッシュ・フロー	191,574,585
2 投資活動によるキャッシュ・フロー	
有形固定資産の取得による支出	△ 102,950,837
有形固定資産の取得にかかる未払金の増減額 (△は減少)	34,767,445
有形固定資産の取得にかかる前払金の増減額 (△は増加)	4,490,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 63,693,392
3 財務活動によるキャッシュ・フロー	
建設改良費等の財源に充てるための企業債による収入	135,500,000
建設改良費等の財源に充てるための企業債の償還による支出	△ 188,383,992
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 52,883,992
資金増加額 (又は減少額)	74,997,201
資金期首残高	143,887,291
資金期末残高	218,884,492

## 重要な会計方針に係る事項に関する注記

### 1 資産の評価基準及び評価方法

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

・株券 原価法

#### (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

・貯蔵品 移動平均法による原価法

### 2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産 定額法

(2) 無形固定資産 定額法

### 3 引当金の計上基準

#### (1) 退職給付引当金

職員の退職手当の支給に備えるため、当年度末における退職手当の要支給額に相当する額を計上している。

#### (2) 賞与引当金・法定福利費引当金

翌年度6月の職員の期末手当・勤勉手当の支給及び当該手当の支給に伴い発生する法定福利費の支払いに備えるため、当年度末における支給見込額に基づき、当年度の負担に属する額（12月から3月までの4か月分）を計上している。

#### (3) 貸倒引当金

債権の不納欠損による損失に備えるため、実績率等による回収不能見込額を計上している。

#### (4) 特別修繕引当金

原則15年ごとに行う球形ガスホルダーの検査・修繕に要する費用の支払いに備えるため、前年度の引当金額に当年度の負担に属する金額を加算した金額（前回実績額の15分の4）を計上している。

### 4 その他会計に関する書類のための基本となる重要な事項

#### (1) 消費税及び地方消費税の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっている。

#### (2) リース取引の処理方法

所有権移転外ファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。

### 5 セグメント情報に関する注記

報告セグメントがガス事業の単一セグメントのため、記載を省略している。

# 令和2年度事業経営方針

## 1. 基本方針

- (1) 安全で安定した供給
  - 1 安定した原料の確保
  - 2 保安レベルの維持・向上
- (2) ガス利用の促進
  - 1 お客様獲得に向けた営業
  - 2 お客様のガス継続利用及びパーメーターアップの推進
  - 3 料金・メニューの見直し
  - 4 ガスファンづくりの情報発信
- (3) 経営基盤の強化
  - 1 安定的な経営の継続
  - 2 次世代システムの構築
  - 3 事務事業の見直し
  - 4 関連会社との連携

## 2. 具体的事業

原料調達先の複数化、調達条件の多様化  
新設物件及び既設物件の獲得  
老朽化ガス機器の更新  
ガス機器の増設  
ファンヒーターレンタル事業  
営業協力費、補助事業の見直し  
他燃料機器からガス機器への燃料転換  
お客様ニーズへの迅速な対応  
既存お客様への訪問巡回  
リース事業の検討  
料金・メニューの新設  
現行料金・メニューの問題点の洗出しと料金体系の再構築  
マスメディアを利用したガス局等のPR  
販売促進イベントの実施  
松江市関連施設等へ向けたガス機器のPR  
最新ガス機器、ガスメリット等のPR  
家庭用お客様モニター制度の新設  
純利益の確保  
企業債残高の縮減  
人材育成  
内部留保資金の確保  
職員の適正配置  
次世代システムの構築  
料金徴収事務における外部委託の見直し  
事務事業の見直し  
適正な資産管理  
遊休資産の利活用  
(株)松江ガスサービスとの連携  
承認工事業者等との連携