

平成30年度下期

## 業務状況説明書

目 次		ページ
1	概 況	1
2	経 理 の 状 況	2～4
3	損 益 計 算 書	5
4	貸 借 対 照 表	6～8
5	キャッシュ・フロー計算書	9
6	重要な会計方針に係る 事項に関する注記	10
7	令和元年度事業経営方針	11

松江市ガス局

# 1. 概 況

## (1) 総括事項

### (供給状況)

本年度下期の都市ガス販売量は、前年同期に比べ工業用が 287m<sup>3</sup> (4.5%)増加したものの、家庭用が 123,213m<sup>3</sup> (7.4%)、商業用が 76,464m<sup>3</sup> (11.0%)、公用が 187,026m<sup>3</sup> (17.1%)、医療用が 123,814m<sup>3</sup> (10.3%)減となり、全体では前年同期に比べ 510,230m<sup>3</sup> (10.9%)減の 4,163,645m<sup>3</sup>となりました。

### (経営状況)

収益的収入(税抜)では、受注工事収益が 1,956千円、営業外収益が 1,084千円の増となりましたが、製品売上が 23,230千円、液化石油ガス売上が 16,536千円、機器販売収益が 7,570千円の減となりました。全体では、前年同期に比べ 44,296千円(4.7%)減の 888,365千円となりました。

収益的支出(税抜)では、減価償却費が 29,689千円(25.2%)減となり 全体では前年同期に比べ 17,177千円(2.1%)減の 812,551千円となりました。

この結果、差引 75,815千円(税抜)の当期純利益となりました。

### (建設改良事業)

主な建設改良事業としては、拡張工事として市道北松江停車場恵曇線整圧器新設工事ほか 1路線、改良工事として市道北松江停車場恵曇線外1線(第2期)ガス管改良工事ほか 9路線等を施工しました。

## (2) 業 務 量

事 項	平成30年度決算	平成29年度下期	平成30年度下期	下期比較増減	平成31年度予算
原 料 使 用 量	6,579,878 kg	4,196,862 kg	3,756,758 kg	△ 440,104 kg	7,197,887 kg
ガ ス 製 造 量	8,014,310 m <sup>3</sup>	4,969,613 m <sup>3</sup>	4,481,740 m <sup>3</sup>	△ 487,873 m <sup>3</sup>	8,265,517 m <sup>3</sup>
ガ ス 販 売 量	7,867,254 m <sup>3</sup>	4,673,875 m <sup>3</sup>	4,163,645 m <sup>3</sup>	△ 510,230 m <sup>3</sup>	8,142,533 m <sup>3</sup>
供 給 戸 数	12,964 戸	13,066 戸	12,964 戸	△ 102 戸	12,880 戸
液 化 石 油 ガ ス 販 売 量	552,723.6 m <sup>3</sup>	362,611.2 m <sup>3</sup>	299,682.0 m <sup>3</sup>	△ 62,929.2 m <sup>3</sup>	573,162.0 m <sup>3</sup>
液 化 石 油 ガ ス 需 要 家 戸 数	2,382 戸	2,455 戸	2,382 戸	△ 73 戸	2,334 戸

## (3) 職員に関する事項

平成31年3月31日

課	係	事務系職員(人)	技術系職員(人)	計(人)
営 業 総 務	総 務 経 理	5	1	6
	営 業 推 進	0	3	3
	営 業 開 発	1	2	3
	料 金	3	1	4
供 給 保 安	建 設 技 術	2	4	6
	設 備 管 理	0	8	8
	生 産 管 理	0	3	3
合 計		11	22	33
平 成 29 年 度 末 現 在 員		10	22	32
比 較 増 減		1	0	1

## 2. 経理の状況

### (1) 事業収入に関する事項

(単位 円、消費税及び地方消費税抜)

区 分	平成30年度決算額	平成29年度下期決算額	平成30年度下期決算額	下期比較増減
第1款 ガス事業収益	1,605,594,662	932,660,919	888,365,262	△ 44,295,657
第1項 営業収益	1,331,946,177	757,563,628	734,334,246	△ 23,229,382
第2項 営業雑収益	15,064,275	13,516,560	9,429,552	△ 4,087,008
第3項 附帯事業収益	221,313,019	138,095,602	120,032,113	△ 18,063,489
第4項 営業外収益	37,271,191	23,485,129	24,569,351	1,084,222

### (2) 事業費に関する事項

(単位 円、消費税及び地方消費税抜)

区 分	平成30年度決算額	平成29年度下期決算額	平成30年度下期決算額	下期比較増減
第1款 ガス事業費用	1,391,090,299	829,727,530	812,550,713	△ 17,176,817
第1項 営業費用	1,150,127,833	673,627,189	681,946,718	8,319,529
第2項 営業雑費用	13,646,867	12,694,738	9,138,062	△ 3,556,676
第3項 附帯事業費用	183,078,706	118,340,922	100,365,512	△ 17,975,410
第4項 営業外費用	44,236,893	25,064,681	21,100,421	△ 3,964,260

### (3) 企業債及び一時借入金の概況

#### イ 企業債

前期末残高	2,707,821,522 円
当期借入高	126,700,000 円
当期償還高	208,249,814 円
当期末残高	2,626,271,708 円

#### ロ 一時借入金

前期末残高	0 円
借入残高最高額	0 円
当期末残高	0 円

### (4) その他会計経理に関する重要事項

当期の棚卸資産購入限度額の執行額	399,742,767 円
(内、棚卸資産購入に係る仮払消費税及び地方消費税)	29,610,541 円)

## (5) 収益的収入及び支出

## 収 入

区 分	予 算		
	当 初 予 算 額	補 正 予 算 額	地方公営企業法第24条第3項の規定による
第1款 ガス事業収益	1,896,995,000	△ 106,425,000	
第1項 営 業 収 益	1,550,675,000	△ 76,212,000	
第2項 営 業 雑 収 益	35,164,000	△ 10,360,000	
第3項 附 帯 事 業 収 益	273,164,000	△ 20,236,000	
第4項 営 業 外 収 益	37,991,000	383,000	
第5項 特 別 利 益	1,000	0	

## 支 出

区 分	予 算				
	当 初 予 算 額	補 正 予 算 額	予 備 費 支 出 額	流 用 増 減 額	地方公営企業法第24条の第3項の規定による支出額
第1款 ガス事業費用	1,645,572,000	△ 98,337,000	0	0	0
第1項 営 業 費 用	1,282,315,000	△ 55,618,000	0	△ 2,253,000	0
第2項 営 業 雑 費 用	31,680,000	△ 9,382,000	0	0	0
第3項 附 帯 事 業 費 用	241,636,000	△ 37,087,000	0	0	0
第4項 営 業 外 費 用	88,860,000	3,750,000	0	2,253,000	0
第5項 特 別 損 失	1,000	0	0	0	0
第6項 予 備 費	1,080,000	0	0	0	0

## (6) 資本的収入及び支出

## 収 入

区 分	予 算			
	当 初 予 算 額	補 正 予 算 額	小 計	地方公営企業法に 第26条の よる財源 繰越額 に充 当額
第1款 ガス事業資本的収入	167,800,000	△ 33,554,000	134,246,000	0
第1項 企 業 債	167,800,000	△ 34,300,000	133,500,000	0
第2項 工 事 負 担 金	0	746,000	746,000	0
第3項 固 定 資 産 売 却 代 金	0	0	0	0

## 支 出

区 分	予 算				
	当 初 予 算 額	補 正 予 算 額	流 用 増 減 額	小 計	地方公営企業法第26条の繰越額
第1款 ガス事業資本的支出	598,945,000	△ 32,833,000	0	566,112,000	
第1項 建 設 改 良 費	184,776,000	△ 32,833,000	0	151,943,000	
第2項 企 業 債 償 還 金	414,169,000	0	0	414,169,000	

(単位 円、消費税及び地方消費税込)

額		平成 30 年度 下期決算額	平成 30 年度 決算額	平成 31 年度 予算額	備考 (仮受消費税及 び地方消費税)
支出額に係る財源充当額	合計				
0	1,790,570,000	957,769,628	1,731,753,616	1,872,995,000	69,404,411
0	1,474,463,000	793,042,780	1,438,426,393	1,559,858,000	58,708,534
0	24,804,000	10,183,895	16,269,380	21,576,000	754,343
0	252,928,000	129,627,557	239,003,432	256,066,000	9,595,444
0	38,374,000	24,915,396	38,054,411	35,494,000	346,090
0	1,000	0	0	1,000	0

額			平成 30 年度 下期決算額	平成 30 年度 決算額	平成 31 年度 予算額	備考 (仮払消費税及 び地方消費税)
小計	地方公営企業 第26条の第2 の規定による 繰越額	合計				
1,547,235,000	0	1,547,235,000	872,576,948	1,458,544,712	1,625,509,000	9,462,235
1,224,444,000	0	1,224,444,000	688,704,339	1,162,015,700	1,297,689,000	6,757,621
22,298,000	0	22,298,000	9,869,106	14,738,614	19,584,000	731,044
204,549,000	0	204,549,000	102,339,082	186,989,505	224,879,000	1,973,570
94,863,000	0	94,863,000	71,664,421	94,800,893	82,276,000	0 うち納付税額 50,785,000
1,000	0	1,000	0	0	1,000	0
1,080,000	0	1,080,000	0	0	1,080,000	0

額				平成 30 年度 下期決算額	平成 30 年度 決算額	平成 31 年度 予算額	備考 (仮受消費税及 び地方消費税)
継続費に 係る 繰越 財源 充当 額	次 る 額	合計					
0	0	134,246,000	127,246,095	140,346,095	195,600,000	0	
0	0	133,500,000	126,700,000	139,800,000	195,600,000	0	
0	0	746,000	546,095	546,095	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	

額				平成 30 年度 下期決算額	平成 30 年度 決算額	平成 31 年度 予算額	備考 (仮払消費税及 び地方消費税)
企業 法に 規 定 額	継続 費 繰 越 額	次 る 額	合計				
0	0	0	566,112,000	319,613,487	559,449,340	585,576,000	7,585,265
0	0	0	151,943,000	111,363,673	145,281,011	210,804,000	7,585,265
0	0	0	414,169,000	208,249,814	414,168,329	374,772,000	0

# 平成30年度 松江市ガス事業損益計算書

(平成30年10月1日から平成31年3月31日まで)

(単位：円、消費税及び地方消費税抜)

<b>1 製 品 売 上</b>			
(1) ガ ス 売 上		734,334,246	734,334,246
<b>2 売 上 原 価</b>			
(1) 期 首 棚 卸 高	1,218,120		
(2) 当 期 製 品 製 造 原 価	321,270,344	322,488,464	
(3) 当 期 製 品 自 家 使 用 高	1,794,241		
(4) 期 末 棚 卸 高	1,438,521	3,232,762	319,255,702
売 上 総 利 益			415,078,544
<b>3 供 給 販 売 費</b>		270,406,563	
<b>4 一 般 管 理 費</b>		92,284,453	362,691,016
事 業 利 益			52,387,528
<b>5 営 業 雑 収 益</b>			
(1) 受 注 工 事 収 益	2,293,850		
(2) 機 器 販 売 収 益	7,135,702	9,429,552	
<b>6 営 業 雑 費 用</b>			
(1) 受 注 工 事 費	1,988,000		
(2) 機 器 販 売 費	7,150,062	9,138,062	291,490
<b>7 附 帯 事 業 収 益</b>			
(1) 液 化 石 油 ガ ス 売 上	115,820,879		
(2) 受 注 工 事 収 益	9,081		
(2) 機 器 販 売 収 益	4,202,153	120,032,113	
<b>8 附 帯 事 業 費 用</b>			
(1) 液 化 石 油 ガ ス 販 売 費	96,348,247		
(2) 受 注 工 事 費	180		
(2) 機 器 販 売 費	4,017,085	100,365,512	19,666,601
営 業 利 益			72,345,619
<b>9 営 業 外 収 益</b>			
(1) 受 取 利 息	812		
(2) 長 期 前 受 金 戻 入	6,852,365		
(3) 雑 収 益	4,488,174		
(4) 他 会 計 補 助 金	13,228,000	24,569,351	
<b>10 営 業 外 費 用</b>			
(1) 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費	20,879,421		
(2) 雑 支 出	221,000	21,100,421	3,468,930
経 常 利 益			75,814,549
当 期 純 利 益			75,814,549
前 期 繰 越 欠 損 金			1,141,514,229
当 期 未 処 理 欠 損 金			1,065,699,680

○総費用に占める減価償却費は、88,246,096円である。

# 平成30年度 松江市ガス事業貸借対照表

(平成31年3月31日)

(単位：円、消費税及び地方消費税抜)

## 資 産 の 部

### 1 固 定 資 産

#### (1) 有 形 固 定 資 産

イ 製 造 設 備	1,946,498,643	
土 地	380,028,770	
建 物	182,031,956	
構 築 物	304,809,589	
機 械 装 置	550,829,034	
導 管	525,950,382	
工具器具及び備品	2,848,912	
製造設備減価償却累計額	△ 1,327,017,753	619,480,890

ロ 供 給 設 備	10,866,821,947	
土 地	262,137,370	
建 物	213,610,282	
構 築 物	234,035,382	
機 械 装 置	412,953,968	
導 管	9,675,062,201	
ガスメーター	15,044,080	
車両運搬具	15,193,064	
工具器具及び備品	38,785,600	
供給設備減価償却累計額	△ 9,130,501,691	1,736,320,256

ハ 業 務 設 備	147,027,251	
土 地	14,314,571	
建 物	42,246,850	
機 械 装 置	2,565,818	
工具器具及び備品	87,900,012	
業務設備減価償却累計額	△ 104,072,080	42,955,171

ニ 液 化 石 油 ガ ス 設 備	398,708,023	
土 地	19,658,905	
建 物	13,013,518	
構 築 物	33,532,620	
機 械 装 置	143,170,710	
導 管	184,871,090	
ガスメーター	3,384,060	
工具器具及び備品	1,077,120	
液化石油ガス設備減価償却累計額	△ 326,982,641	71,725,382

ホ 建 設 仮 勘 定		1,479,278
-------------	--	-----------

有形固定資産合計 2,471,960,977

#### (2) 無 形 固 定 資 産

イ 電 話 加 入 権		328,800
ロ ソ フ ト ウ ェ ア		3,080,760

無形固定資産合計 3,409,560

#### (3) 投 資 資 産

イ 出 資 金	6,880,000	
---------	-----------	--

投資合計 6,880,000

固定資産合計 2,482,250,537

## 2 流動資産

(1) 現金・預金		214,463,142	
(2) 未収金	60,691,059		
貸倒引当金	<u>△ 1,043,212</u>	59,647,847	
(3) 製品		1,438,521	
(4) 貯蔵品		35,777,058	
(5) 前払金		<u>133,530</u>	
流動資産合計			<u>311,460,098</u>
資産合計			<u><u>2,793,710,635</u></u>

## 負債の部

### 3 固定負債

(1) 企業債			
イ 建設改良費等の財源に充てるための企業債	<u>2,251,500,560</u>		
企業債合計		2,251,500,560	
(2) 引当金			
イ 退職給付引当金	395,506,877		
ロ 特別修繕引当金	<u>4,669,488</u>		
引当金合計		400,176,365	
(3) その他固定負債		<u>4,818,176</u>	
固定負債合計			2,656,495,101

### 4 流動負債

(1) 企業債			
イ 建設改良費等の財源に充てるための企業債	<u>374,771,148</u>		
企業債合計		374,771,148	
(2) 未払金		145,456,758	
(3) 預り金		4,548,132	
(4) 引当金			
イ 賞与引当金	20,605,488		
ロ 法定福利費引当金	<u>4,022,616</u>		
引当金合計		24,628,104	
(5) その他流動負債		<u>5,000,000</u>	
流動負債合計			554,404,142

### 5 繰延収益

長期前受金		1,678,640,025	
収益化累計額		<u>△ 1,522,561,113</u>	
繰延収益合計			156,078,912
負債合計			<u><u>3,366,978,155</u></u>

## 資本の部

### 6 資本金

### 7 剰余金

(1) 資本金			488,888,022
イ 工事負担金	<u>3,544,138</u>		
資本金合計		3,544,138	
(2) 欠損金			
イ 当期末処理欠損金	<u>1,065,699,680</u>		
欠損金合計		<u>1,065,699,680</u>	
剰余金合計			<u>△ 1,062,155,542</u>
資本合計			<u>△ 573,267,520</u>
負債資本合計			<u><u>2,793,710,635</u></u>



○貸倒引当金の取崩し

平成30年度下期ガス料金不納欠損 386,206円に伴い、貸倒引当金 386,206円を取崩した。

# 平成30年度 松江市ガス事業キャッシュ・フロー計算書

(平成30年10月1日から平成31年3月31日まで)

(単位：千円、消費税及び地方消費税抜)

1	業務活動によるキャッシュ・フロー	
	当期純利益	75,814,549
	減価償却費	88,246,096
	固定資産除却損	4,848,717
	貸倒引当金の増減額 (△は減少)	149,544
	退職給付引当金の増減額 (△は減少)	27,817,276
	特別修繕引当金の増減額 (△は減少)	1,556,496
	賞与引当金の増減額 (△は減少)	20,605,488
	法定福利費引当金の増減額 (△は減少)	4,022,616
	長期前受金戻入額	△ 6,852,365
	受取利息及び受取配当金	△ 812
	支払利息	20,879,421
	未収金の増減額 (△は増加)	△ 23,263,681
	未払金の増減額 (△は減少)	53,563,231
	預り金の増減額 (△は減少)	18,368
	製品の増減額 (△は増加)	△ 220,401
	棚卸資産の増減額 (△は増加)	△ 3,471,607
	前払金の増減額 (△は増加)	15,423,545
	仮払金の増減額 (△は増加)	30,136
	その他流動資産の増減額 (△は増加)	28,936,913
	その他固定負債の増減額 (△は減少)	4,818,176
	その他流動負債の増減額 (△は減少)	△ 51,754,588
	小計	261,167,118
	利息及び配当金の受取額	812
	利息の支払額	△ 20,879,421
	業務活動によるキャッシュ・フロー	240,288,509
2	投資活動によるキャッシュ・フロー	
	有形固定資産の取得による支出	△ 105,257,686
	工事負担金による収入	546,095
	有形固定資産の取得にかかる未収金の増減額 (△は増加)	△ 546,095
	有形固定資産の取得にかかる未払金の増減額 (△は減少)	27,721,744
	有形固定資産の取得にかかる前払金の増減額 (△は増加)	3,860,000
	投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 73,675,942
3	財務活動によるキャッシュ・フロー	
	建設改良費等の財源に充てるための企業債による収入	126,700,000
	建設改良費等の財源に充てるための企業債の償還による支出	△ 208,249,814
	財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 81,549,814
	資金増加額 (又は減少額)	85,062,753
	資金期首残高	129,400,389
	資金期末残高	214,463,142

## 重要な会計方針に係る事項に関する注記

### 1 資産の評価基準及び評価方法

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

・株券 原価法

#### (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

・貯蔵品 移動平均法による原価法

### 2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産 定額法

(2) 無形固定資産 定額法

### 3 引当金の計上基準

#### (1) 退職給付引当金

職員の退職手当の支給に備えるため、当年度末における退職手当の要支給額に相当する額を計上している。

#### (2) 賞与引当金・法定福利費引当金

翌年度6月の職員の期末手当・勤勉手当の支給及び当該手当の支給に伴い発生する法定福利費の支払いに備えるため、当年度末における支給見込額に基づき、当年度の負担に属する額（12月から3月までの4か月分）を計上している。

#### (3) 貸倒引当金

債権の不納欠損による損失に備えるため、実績率等による回収不能見込額を計上している。

#### (4) 特別修繕引当金

原則15年ごとに行う球形ガスホルダーの検査・修繕に要する費用の支払いに備えるため、前年度の引当金額に当年度の負担に属する金額を加算した金額（前回実績額の15分の3）を計上している。

### 4 その他会計に関する書類のための基本となる重要な事項

#### (1) 消費税及び地方消費税の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっている。

#### (2) リース取引の処理方法

所有権移転外ファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。

### 5 セグメント情報に関する注記

報告セグメントがガス事業の単一セグメントのため、記載を省略している。

# 令和元年度事業経営方針

## 1. 基本方針

- (1) 安全で安定した供給
  - 1 安定した原料の確保
  - 2 保安レベルの維持・向上
- (2) ガス利用の促進
  - 1 お客様獲得に向けた営業
  - 2 お客様のガス継続利用及びパーメーターアップの推進
  - 3 料金・メニューの見直し
  - 4 ガスファンづくりの情報発信
- (3) 経営基盤の強化
  - 1 安定的な経営の継続
  - 2 次世代システムの構築
  - 3 事務事業の見直し
  - 4 関連会社との連携

## 2. 具体的事業

原料調達先の複数化、調達条件の多様化  
新設物件及び既設物件の獲得  
老朽化ガス機器の更新  
ガス機器の増設  
ファンヒーターレンタル事業  
営業協力費、補助事業の見直し  
他燃料機器からガス機器への燃料転換  
お客様ニーズへの迅速な対応  
既存お客様への訪問巡回  
リース事業の検討  
料金・メニューの新設  
現行料金・メニューの問題点の洗出しと料金体系の再構築  
マスメディアを利用したガス局等のPR  
販売促進イベントの実施  
松江市関連施設等へ向けたガス機器のPR  
最新ガス機器、ガスメリット等のPR  
家庭用お客様モニター制度の新設  
純利益の確保  
企業債残高の縮減  
人材育成  
内部留保資金の確保  
職員の適正配置  
次世代システムの構築  
料金徴収事務における外部委託の見直し  
事務事業の見直し  
適正な資産管理  
遊休資産の利活用  
(株)松江ガスサービスとの連携  
承認工事業者等との連携